carep Magazine

Nº14

DINA, PRESIDENTA DE LA TRANSICIÓN

CARTA
DEL DIRECTOR

16 meses

¿Cuándo se jodió el Perú? La famosa frase de Vargas Llosa sigue muy vigente después de lo ocurrido en las últimas semanas en el país. Podríamos decir que se trata de algo asombroso, pero la verdad es que, si echamos la mirada atrás, no resulta tan extraño. De los últimos presidentes del país, los que no están en prisión, están procesados o muerto y todos tienen un hilo conductor: la corrupción. Solo se salvan tres fugaces presidentes y no elegidos por las urnas.

Se trata de corrupción, no se trata de otra cosa. Pedro Castillo intentó, sin éxito, dar un golpe de estado cuando se sintió acorralado por la más que posible propuesta de vacancia le sacara de la Casa de Pizarro para llevarle ante la Justicia.

Los datos son sesudos. Siete causas abiertas donde se investigaba la corrupción de su entorno político, su familia y el mismo. Sobrinos fugados en paradero desconocido y ex jefe de gabinete fugado y ahora colaborador eficaz. Esto es información, no es opinión ni interpretación ideológica. Cuando Castillo se sintió rodeado, actúo de manera desesperada, asesorado no se sabe aún por quien, para cometer un atentado contra la democracia. Jamás podía salir bien. Hoy, 20 años después, Fujimori y Castillo encarcelados en la misma prisión, por el mismo delito y ambos solos.

En todo este proceso pocos, o mejor dicho nadie, lo ha hecho bien. Un presidente investigado en siete causas por corrupción, que nombra de un nuevo ministro cada seis días en 16 meses. Un congreso que ha demostrado ser el peor grupo de legisladores de los últimos períodos. Defensores de sus intereses por encima de otra cosa, traidores a sus bancadas por su propia ambición y enfrentados hasta la violencia por la polarización política.

Y de fondo, el pueblo. Que ha sido usado, manoseado y utilizado para la defensa de lo indefendible o para ser la excusa de una manipulación burda para generar violencia y protestas alentadas por los aliados de un presidente que como todos los anteriores, presuntamente, acabará condenado por corrupción.

La convocatoria de nuevas elecciones para abril de 2024 debe ser un punto de inflexión para recuperar la normalidad democrática y abrir un período de reflexión entre los partidos, porque el espectáculo del ejecutivo y el legislativo en estos 16 meses de este gobierno han sido bochornoso y los únicos perjudicados han sido los peruanos y su economía. Esperemos que en los 16 meses que restan paras las elecciones sirvan para unir y reflexionar y no para enfrentar como pretenden algunos aliados de Castillo en países ideológicamente cercanos.

Juan Quesada
@JQuesada_

MESA DE REDACCIÓN

JUAN QUESADA

LUIS MIGUEL DÍAZ-MECO

JUAN DE DIOS OROZCO

HUMBERTO AGUILAR CORONADO

DIRECTOR
Juan Quesada

REDACTOR JEFE
Luis Miguel Díaz-Meco

COORDINADOR
Luis Miguel Díaz-Meco

DISEÑADORA
Sandra Corps

Dirección postal: Alcalá 68, Madrid (España)
ISSN: 2530-9048
Edita: MOSAIQ

MOSAIQ FORMACIÓN

ESPECIALISTAS EN LAS PERSONAS

NOS ENCANTA LO SENCILLO

ESTAMOS ESPECIALIZADOS EN HABILIDADES FORMATIVAS PARA LAS PERSONAS

CON UNA EXPERIENCIA DE 24 AÑOS Y MÁS DE 2000 PROGRAMAS REALIZADOS

UN GRAN EQUIPO DE CONSULTORES CON UNA AMPLIA TRAYECTORIA PEDAGÓGICA Y EMPRESARIAL

ESCRÍBENOS PARA **MÁS INFORMACIÓN**

ÍNDICE

6 DINÁMICA DE UN CASTILLO QUE SE DERRUMBÓ

8 REPUTACIÓN DIGITAL

10 ENTREVISTA DR. CARLOS SABINO

14 BUKELE. ¿EL NUEVO MATARRATAS?

16 PREVISIONES ECONÓMICAS PARA MÉXICO EN EL 2023

18 HABILIDADES VS TÍTULOS

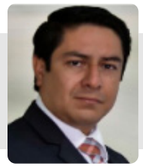
20 MÉXICO: EL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL, LA DEMOCRACIA Y LA LIBERTAD "REFORMA POLÍTICA ELECTORAL 2022"

22 2023: POLÍTICA, CONFLICTOS Y ECONOMÍA EN EL PERÚ

24 LOS MUNICIPIOS ESCOLARES EN EL PERÚ

26 LA ENCRUCIJADA

28 NOTICIAS CAREP



JUAN CARLOS GONZALES
CONSULTOR POLÍTICO Y PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN ELECTORES

POLÍTICA

DINÁMICA DE UN CASTILLO QUE SE DERRUMBÓ

Para empezar este artículo, resulta necesario recordar que la "Dinámica" está definida como una rama de la física que estudia la relación entre las fuerzas que actúan sobre un cuerpo y los efectos que se producirán sobre el movimiento de éste, por lo que es de vital importancia referirnos a las tres Leyes de Newton para entenderla mejor.
La primera ley o también conocida como la **LEY DE LA INERCIA**, te explica porqué una piedra en el piso permanecerá quieta, a menos que algo o alguien la muevan. Eso es exactamente lo que pasó en nuestra realidad. Todo estaba bien para los congresistas y el gobernante, ya que ambos se debían reciprocidad para subsistir en el alicaído espacio político nacional, sin embargo, las delaciones de personajes cercanos a Castillo, hicieron que todo se trastoque. La fiscalía había cercado a Pedro y éste empezaba a asfixiarse, por lo que la inercia llegó a su fin.

Recordemos que la precitada ley prescribe que las cosas se mantienen como están, quietas o en movimiento hasta que algo las interrumpe. Pero el profesor no lo recordaba, ya que la física, no fue uno de sus cursos favoritos.
La interrupción de la tensa calma, se dio a pesar de que los niños intentaron controlar el salón de clases, con la cómplice anuencia del profesor y estando bajo la presión de los medios de comunicación. Si no se quebrantaba esta ley, a pesar de los comentarios y/o indicios de ilicitudes, supuestamente cometidas por Pedro, en su rol más encumbrado, no hubiese pasado nada.

La segunda ley, denominada **LEY FUNDAMENTAL DE LA DINÁMICA**, sirve para entender porqué entre una bicicleta y un automóvil, la primera necesita menos fuerza para moverse, ya que es más liviana. Obviamente, manejar a un grupo de sindicalistas o azuzar a los maestros para que paralicen sus labores a nivel nacional, no es lo mismo que dirigir un país. Entre más pesado el objeto, más fuerza necesita para moverse, sin embargo, Pedro no contaba con mayor fuerza que la suya. Sus aliados iniciales y paisanos cercanos, no fueron los personajes contundentes y leales que él esperaba, ya que le ofrecieron generar más fuerza para controlar la situación, sin embargo, solo estaban pensando en enriquecerse a costillas de Pedro, quien había ganado las elecciones con la fuerza de otros, no con su fuerza, y éstos personajillos le hicieron creer que no iba a necesitar de nadie más para gobernar. Craso error. Su inexperiencia en la política le jugó una mala pasada.

Finalmente, la tercera ley de Newton o **PRINCIPIO DE ACCIÓN Y REACCIÓN**, te muestra porqué al lanzar una pelota contra la pared, ésta rebota. Así explicaríamos como es que, ante la "acción" de cerrar el Congreso por parte de Pedro, se tuvo la "reacción" de los congresistas y lo vacaron. Si empujas algo, la fuerza se te devuelve y te mueves; y aunque Pedro se movió hacia la embajada de México, no logró llegar a su destino, ya que "la avenida España" lo esperaba. Si Pedro, hubiese sido un buen alumno en el colegio o por lo menos haber puesto atención a las Leyes de Newton, no habría ocasionado todo esta debacle que nos mantiene en zozobra a todos los peruanos. Tal parece que su precariedad inte-

> **"Manejar a un grupo de sindicalistas o azuzar a los maestros para que paralicen sus labores a nivel nacional, no es lo mismo que dirigir un país.**

visceral y resentimiento con la vida, y **se convirtió en un personaje tristemente célebre, que hacía lo que le indicaban sus nuevos amigos. Adicionalmente, él contribuía abundantemente en el desprestigio y burla generalizada.** Desde contar historias descabelladas, como que en las comunidades de nuestra selva se comunican a través de fogatas o la historia de un papá y su tamborcito ante empresarios en Nueva York, ante la mirada desconcertada de estos, hasta la inolvidable historia del niño y el pollo, de la cual no sabía si dicho animal estaba vivo o muerto, y se enredó catastróficamente en el cuento malcontado, convirtiéndose en un hazmerreír de magnitud internacional. Que tal personaje.

A manera de comentario debo anotar, que los conocimientos básicos al igual que los valores, se aprenden en el colegio y en casa, por eso **debemos insistir a nuestros hijos, que la mejor herencia es una buena educación cimentada en valores, con la finalidad de formar ciudadanos responsables y mejores seres humanos**. No podemos seguir con la inercia y solo criticar desde la comodidad de nuestras casas o a través de las impersonales redes sociales; debemos ser parte de la construcción de una fuerza social que permita empujar el coche para que salga del atolladero en el cual se encuentra hoy día, y estar conscientes que las acciones de nuestra vida, obligatoriamente traerán una reacción. No sigamos eligiendo autoridades que no cuentan con la trayectoria de vida que sea merecedora de ocupar el cargo. **Elijamos a personas que ostenten la suficiente capacidad y liderazgo que nos permita salir adelante; personas que no se dejen amilanar y que convoquen a los técnicos expertos en cada uno de los sectores**, para que bajo su dirección logren los objetivos nacionales. Personas que tengan una base moral sólida, a prueba de balas, para ejercer el cargo sin privilegiar sus intereses económicos personales por encima de los intereses estatales. Aceptemos nuestra responsabilidad y recordemos que el ejercer el voto en las urnas, es un derecho no una obligación; no desconozcamos lo que nosotros mismos hacemos, ni los resultados de nuestra propia elección. Aprendamos de las leyes de Newton, ya que el Castillo se derrumbó porque la dinámica jugó en su contra.

CARLOS RAMOS

PHD EN CC Y EMPRESARIALES. PHD EN CC POLÍTICAS Y SOCIOLOGÍA. CONSULTOR EN GESTIÓN DE EMPRESAS EN CRISIS Y REESTRUCTURACIÓN. DIRECTOR EN EMPRESAS DE TECNOLOGÍA, INFRAESTRUCTURA Y GESTIÓN DE NEGOCIOS. EDITOR Y COLABORADOR DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN E INTEGRANTE DE DIRECTIVAS DE ORGANIZACIONES GREMIALES.
CRAMOS@INGENIERIA.DIGITAL

EMPRESA

REPUTACIÓN DIGITAL

La gestión de la reputación digital se ha convertido en una gestión critica para cualquier entidad pública o privada. Se puede debatir sobre la dificultad de cuantificar el impacto real en el valor de la empresa o de afectar sus ingresos o su popularidad, pero no se discute su importancia. Empresas, productos, políticos, deportistas o personajes de la farándula basan parte de su éxito en la reputación que fluye por las redes sociales y alimentan medios de comunicación. Se crean noticias a partir de determinada popularidad, polémica o denuncia que circula en alguna plataforma de interacción social.

El poder e influencia del mundo digital ha cambiado completamente la forma en que las personas, empresas y marcas se relacionan con la comunidad. Cambian los productos y como se venden. Cambia la forma en que las personas se relacionan con los suplidores y la forma en que se entregan los productos y servicios. Este cambio es tan radical que puede modificar completamente el modelo de negocios en una empresa y redefinir la "imagen" de una persona pública.

En consecuencia, también ha cambiado la forma en que los usuarios analizan y se enteran de las características de una marca o producto. Ya no se trata de qué o quién eres, si no claramente de cómo te percibe el entorno digital. Como te "ven" los internautas es hoy una parte esencial de una estrategia de comercialización y posicionamiento exitosa. La reputación digital se convierte en una palanca de éxito o fracaso.

No basta con tener una identidad y una imagen de marca bien diseñada y adecuadamente conceptualizada. Lo que importa es como "percibe" el entorno digital esa identidad y como es interpretada. Evolucionamos de cómo generamos los mensajes, a como esos mensajes son recibidos, transformados, deformados y reenviados.

Se estima que aproximadamente el 85% de los usuarios buscan previamente información en internet utilizando los buscadores. Los algoritmos de búsqueda no entregan resultados relacionados con la información que desean los creadores de un determinado producto, sino que producen resultados utilizando sus arreglos de relevancia e interés respecto de la búsqueda. Ello implica que, si la reputación digital de un tema, marca, persona o empresa está asociada a cuestionamientos, criticas o circunstancias no deseables para sus propietarios, los resultados más probables serán aquello en que se destaquen esas características. Y en contrario, si la reputación reflejada es positiva, se potencia esa virtualidad y sentimiento entre los internautas, provocando la multiplicación de resultados positivos. Lo mismo ocurriría en caso contrario.

No es suficiente con tener buenas campañas en medios de comunicación y tener presentación bien diseñadas. En la actualidad, no hay solamente que comunicar el mensaje

> **"El poder e influencia del mundo digital ha cambiado la forma en que las personas, empresas y marcas se relacionan con la comunidad..."**

> **"La mayoría de las empresas no han internalizado que aproximadamente un 90% de las personas obtienen su información a través de las redes sociales..."**

deseado, sí no que enfocarse en establecer niveles de vinculación emocional con las audiencias objetivo.
Este enfoque implica una activa gestión de la información disponible en internet relacionada con el tema de interés. Implica monitorizar, participar y crear contenido y reaccionar frente a la interacción que los usuarios establecen respeto de la marca, producto, servicio o situación posteada. En contenido no es espontaneo. Se puede inducir, multiplicar, compartir y orientar respecto de los enfoques estratégicos que se establecen para cada producto. De manera, que **gestionar la reputación on line o reputación digital permita efectivamente obtener una retroalimentación de cómo son "percibidas" o vistas nuestras acciones en los ambientes digitale**s, como resultados de nuestras acciones o productos en el mundo real.
Frecuentemente, las manifestaciones públicas en contra de proyectos de inversión y explotación de recursos naturales mineros, hídricos o solares en diversos países son expresiones de una reputación digital mal gestionada que tienen consecuencias reales, afecta severamente el desarrollo del negocio e incluso impide su marcha.

Las noticias generadas por activistas de diversas causas han puesto en evidencia que la generación de contenido a favor o en contra de situaciones muy diversas se traslada rápidamente de la acción virtual a movimientos sociales reales. Estos son capaces utilizando la rapidez de la comunicación que brindan las numerosas redes sociales transformar sus intenciones, propuestas e incluso prejuicios, en activistas y voluntarios en las calles que afectan a la empresa y a toda la sociedad.

La mayoría de las empresas no han internalizado que aproximadamente un 90% de las personas obtienen su información a través de las redes sociales y de los contenidos de los motores de búsqueda y de sus redes sociales. En múltiples ocasiones se forman opiniones y conductas a partir de los resultados que estos contenidos -a veces interesados- entregan y comparten.

Al informase por este tipo de fuentes, la "reputación" se comienza a formar por la relación existente entre las noticias generadas en los medios tradicionales, lo que se publica en los contenidos desarrollados en las plataformas de internet y redes sociales, a los que se suman los comentarios aportados por los diversos grupos interesados. Esta interacción, su multiplicación y difusión ordena los resultados de cada búsqueda privilegiando los enlaces más activos, que se hace mas populares y en consecuencia mas influyentes.

La dificultad surge cuando noticias falsas o parcialmente engañosas, pero sumamente llamativas son multiplicadas creando una realidad alternativa. Situaciones distorsionadas o que no han ocurrido que se reenvían sin verificación como si fuesen hechos ciertos. Lamentablemente una mentira puede convertir las consecuencias en una "verdad" si muchas personas creen que es verídico y actúan como si lo fuera. Sócrates denuncio a los sofistas. En la edad media se vendían bulas papales falsificadas. Orson Welles aterro a miles de personas con la invasión alienígena en 1938. El caso de "Cambrige Analitica" en el 2018 involucrado en las noticias falsas durante la contienda Trump Clinton es un ejemplo moderno de la afectación interesada de la reputación de candidatos y partidos. Cientos de casos de noticias falsas o "fake" se producen todos los días.

La difusión de contenido falso y creíble puede afectar directamente la reputación de una empresa, sus proyectos, productos e incluso a sus accionistas. Prevenir empieza a convertirse en una tarea fundamental para proteger a la empresa y sus actividades.

Se estima que la agenda para los próximos años consistirá en la generación de información de calidad, anticipada y trasparente de datos que refuercen la confianza de los usuarios o consumidores. Acompañando a este enfoque comunicacional se requerirá de la anticipación de las áreas de riesgos para mitigarlos, sensibilizando las acciones empresariales basadas en valores y conductas éticas claramente enunciadas.

Dos enfoques prevalecen. El relacionado con los riesgos en la reputación como guía para la gestión de las decisiones estratégicas de cada empresa y el enfocado en la marcha de la actividad empresarial, que se concentra más gestión diaria y que percibe los riesgos como una tarea propia de la administración competente de una empresa. Ambas opciones que impulsan un comportamiento que protege los llamados "activos reputacionales" en forma diferente.

Debido a la inagotable generación de contenido que circula en redes sociales, medios digitales y tradicionales, el único camino posible es la anticipación. **Esto significa que es necesario contar con asesoría estratégica para diseñar el plan marco que gestione la reputación digital de la empresa**, establecer las herramientas e implementar las iniciativas que mejor se acomoden a las características de los accionistas, administración y entorno en el cual operan.

Se le atribuye a Warren Buffet, la afirmación que "Si pierden dólares por decisiones equivocadas lo entenderé, pero si pierden la reputación, seré implacable". Sea cierto o no que fue autor de esta afirmación, la frase resume una postura que establece la reputación y sus efectos como uno de los recursos intangibles más importante de una empresa.

SOCIÓLOGO, HISTORIADOR Y ESCRITOR ARGENTINO. PROFESOR JUBILADO DE LA UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA Y DIRECTOR DE LA MAESTRÍA EN HISTORIA, EN LA UNIVERSIDAD FRANCISCO MARROQUÍN EN GUATEMALA CUENTA CON UNA AMPLIA BIBLIOGRAFÍA A LO LARGO DE SU EXPERIENCIA. SU ÚLTIMO LIBRO ***"CICIG ¿EXPERIMENTO O CONSPIRACIÓN?"*** ANALIZA EN PROFUNDIDAD EL PASO DE ESTA COMISIÓN INTERNACIONAL CONTRA LA IMPUNIDAD EN GUATEMALA QUE NO DEJARÁ A NADIE INDIFERENTE...

DR CARLOS SABINO:

"LA CICIG SE CONVIRTIÓ EN UN PODER POLÍTICO"

- En su última publicación sobre la CICIG... ¿Qué primera pincelada nos podría dar del libro?

Puse una pregunta en el título, cosa que no lo recomiendan los mercadólogos, porque quería dejar abierta la cuestión, ¿por qué la quiero dejar abierta? En primer lugar, porque el tema es muy polémico. Ha sido y es tratado emocionalmente suscitando unas reacciones muy intensas y no quería contribuir a esa polarización, sino hacerlo por un debate un poco más de altura y más apegado a hechos.

- ¿Es más un experimento o una conspiración?

Para muchos fue un experimento, incluso después de publicado el libro, un señor que no voy a identificar, me dijo: "fuimos muy ingenuos, no sabíamos lo que estábamos haciendo, había un mar de ingenuidad". Yo le respondí: "era un mar de ingenuidad, pero debajo nadaban los tiburones", y ese es un poco el cororario de todo esto.

En la historia se emprenden muchas acciones con la mejor intención, pero siempre hay gente que se aprovecha. Yo sí pienso que hay conspiración, pero no tengo pruebas para afirmarlo. Hay una concatenación de hechos que lleva a pensar que algunas personas buscaron este experimento como una forma de controlar políticamente a Guatemala y promover sus intereses y esto provocó un efecto de polarización que me parece muy negativo para la actualidad política de Guatemala.

"Un ente todopoderoso que no reportó ante nadie.

- Estos 12 años que evalúa ¿podemos encontrar detalles de análisis político y social de algunas actuaciones para que el lector pueda sacar sus propias conclusiones?

Es así, exactamente. Y sobre todo buscando datos. Yo quiero que el lector sepa que me remití a varias fuentes de información diferentes: La información de prensa, que era muy favorable a la CICIG, pero con abundante información; la propia CICIG; o el libro publicado por su vocero, Matías Ponce donde hay mucha información, entrevistas, líneas de tiempo…; además entrevisté a los creadores de la CICIG.

Lo hice también a varios de los afectados por la CICIG, entre ellos, dos expresidentes, personas que estuvieron presas, páginas webs de gente que denunció a la CICIG abogados penalistas... Traté de buscar una visión amplia. Este libro no es un verdadero libro de historia. Es historia reciente y sobre todo los tres primeros capítulos, el resto es crónica con análisis jurídico.

- Usted ha hablado de polarización... Moisés Naím periodista y economista venezolano en su último libro analiza los tres grandes problemas del poder: la polarización, el populismo y la posverdad. ¿Después de este tiempo de salida de la CICIG se sigue manteniendo esa misma sensación de amor- odio para la CICIG?

No hay una polarización sobre la CICIG, pero hay una cosa peor, la CICIG ha sido excluida del debate. A mí me parece realmente lamentable que de algo que tuvo tanta repercusión, no se haga un balance. La CICIG tuvo mucho apoyo porque se enfiló contra la corrupción en un momento en el que la opinión pública estaba muy molesta por ciertos actos bastantes visibles de corrupción. Básicamente los que se enfocaban a Roxana Baldetti, la vicepresidenta del país.

La gente lo que quería era una lucha contra la corrupción y lo sigue queriendo. Y para combatirla, y por ahí viene la parte de ingenuidad, se creó una especie de comisión todopoderosa. Se les dio a sus funcionarios, a su comisionado y a sus asistentes una inmunidad diplomática absoluta con la idea de que se iba a combatir a todo el mundo sin discriminación. Ese poder se convirtió en un poder político. Un ente todopoderoso que no reportó ante nadie. Esa comisión podrá hacer lo que quisiera, nadie en

Guatemala podría enjuiciar sus actos. Entonces, es lógico que se ubicó en una lucha política, sobre todo a partir de 2015.

- ¿No es contradictorio que una entidad que se crea para luchar contra la impunidad acabe teniendo detractores y seguidores? ¿Lo normal no sería que todo el mundo la siguiera?

Se había enfilado sus baterías hacia ciertos problemas y no otros. El problema del narcotráfico nunca fue atacado por CICIG. Cuando se hizo una acción en las cárceles que trajo el fallecimiento de siete reos, la CICIG colaboró en enjuiciar a los que habían hecho el operativo, no a los supuestos responsables.

Eso creó una situación muy complicada para seguir combatiendo la cuestión en el país que todavía perdura, la delincuencia de grupos de maras y pandilleros. El gran problema fue creer que un poder por encima de los poderes pudiera ser neutral. La CICIG no fue un árbitro, la CICIG terminó siendo una especie de poder al que le temían los presidentes, los políticos, los empresarios... porque su modo de actuar era muy mediático: personas esposadas sin la intervención de un juez, fueron arbitrario en otorgar a testigos protegidos... Nadie puede estar por encima de la ley para defender la ley y eso lo hizo la CICIG.

- La CICIG se llegó a politizar, y me ha dicho que hay un punto de inflexión en el año 2015 donde claramente se había convertido en ese super poder.

En 2015 fue un punto de inflexión que llevó a la cárcel, quien todavía está, al presidente de la República. Y ese fue el momento de más apoyo de la CICIG.

- Bajo los hechos y las pruebas irrefutables con las que usted maneja en su libro, ¿la CICIG se extralimitó en sus funciones?

La CICIG se extralimitó en encarcelar a la mayor gente posible, en algunos casos, sin ningún tipo de prueba. Después del 2015, los casos no avanzaron por falta de pruebas. La CICIG fue perdiendo su verdadero papel protagónico en contra de la corrupción y se dirigió más a los políticos como Jimmy Morales. No era un hombre carismático, pero a mucha gente no le gustó que la CICIG allanara el palacio presidencial. Cuando llegó el año 2019 y la CICIG salió no había prácticamente nadie en su defensa. La CICIG salió realmente sin pena ni gloria.

- ¿Cuáles eran los intereses que estaban detrás de ese tipo de actuaciones de la CICIG?

No sabría decirlo realmente. El país está más preocupado por las pandillas, la inseguridad y la inflación más que por la corrupción.

"La CICIG no fue un árbitro. No se puede ir contra la ley para proteger la ley.

- ¿No resultó extraño que tenga que venir un organismo internacional en lugar de fortalecer el propio sistema de justicia local?

Yo creo que hay algo así que no sé si es una conspiración, pero es que hay gente básicamente de la izquierda que aprovechó esta circunstancia para hacer ese experimento. Lo que se puso en el papel fue que el organismo iba a asesorar, iba a mejorar la justicia local, que esa era su intención primaria, eso es lo que no se cumplió realmente. Se fue cambiando a las personas, se crearon juzgados de alto riesgo sin una justificación política, algo que yo no me atrevo a decir que no es constitucional pero que suena bastante raro. Se creó una fiscalía especial contra la impunidad, todo eso sigue vigente en Guatemala, lo que ha hecho que ahora se vea como una revancha.

- ¿Cree que, como historiador y como persona con conocimiento social del país, hoy hay menos confianza en la justicia después del paso de la CICIG?

Yo no diría que hay menos confianza. Siempre ha habido poca confianza, yo diría que desde hace varias décadas.

- En estos días se ha abierto un debate y hay una delegación del gobierno de Honduras en EEUU viendo los detalles de la CICIG hondureña después del fracaso de la MACCIH ¿no es el mismo perro, pero con distinto collar?

Absolutamente. Y yo decía para mis adentros, y esto es una conjetura más divertida que real, que tenga cuidado la presidenta de Honduras porque está promoviendo algo que al final la va a llevar a la cárcel porque estos entes no son la solución. Las Naciones Unidas están politizadas, es lógico, ¿por qué aparece la estructura judicial en todas las constituciones del mundo? porque es parte del poder político ¿no hablamos acaso de tres poderes? si es un poder político está politizado. Entonces lo que habría que hacer no es intentar despolitizarlo y no equilibrarlo, que sea político, pero que no sea un arma política.

“

A Honduras le diría que la CICIG no es la solución.

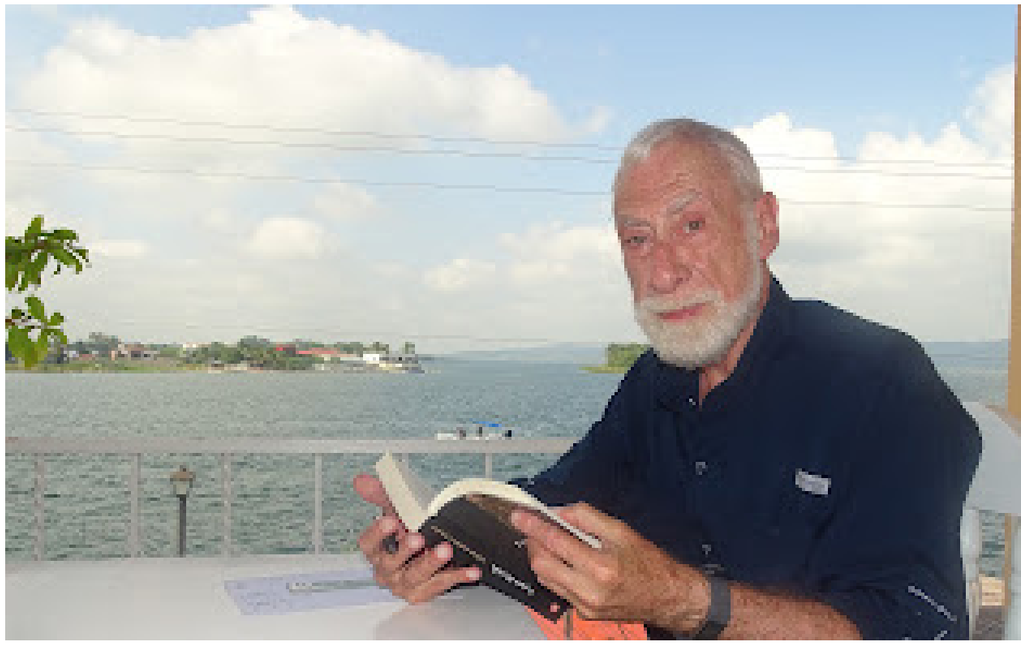
- ¿Cómo consideraría usted que Guatemala podría fortalecer su estado de derecho?

Lo obvio sería cambiar algunas leyes o hasta la propia Constitución. En el ambiente mundial que vivimos, lo de cambiar la Constitución es muy arriesgado, porque todos los cambios han sido impulsados por fracciones extremas. Viví muchos años en Venezuela y el hecho de cambiar la Constitución como lo que paso ahora en Chile es un riesgo porque lo más probable es que se cambie para mal y no para bien.

La ley de sí habría que revisar el código penal, habría que revisar la ley de partidos políticos, yo doy un par de sugerencias muy indirectas sin llegar a lo concreto porque no quiero meterme en lo que no soy, creo que sí algunas leyes se deberían cambiar, por ejemplo, aquí todo el sistema de designación de los magistrados es un sistema complejo y enredado que al final se corrompe igual que todos los sistemas.

- Este año ya 2023, habrá elecciones en Guatemala, ¿cree que todos los candidatos van a tomar distancias, si no las han tomado ya, en relación a este asunto de la CICIG?

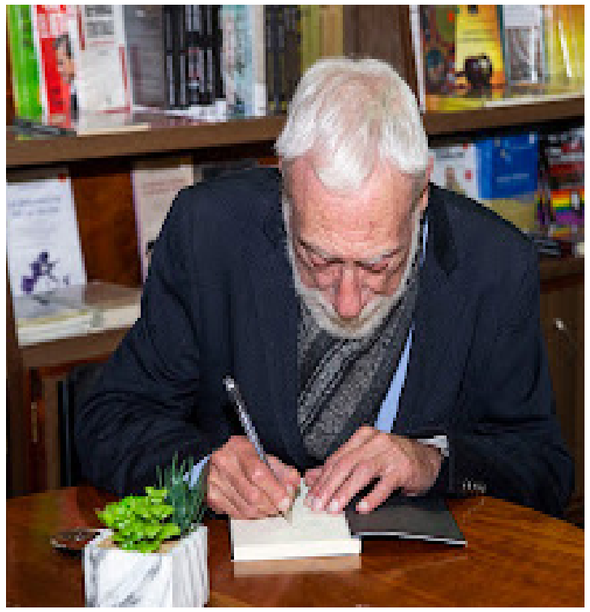
Bueno yo creo que no lo van a incluir. Por ahora nadie ha mencionado eso, hay una especie de conspiración de silencio contra la CICIG, contra o a favor, nadie quiere hablar. El presidente actual estuvo diez meses preso por la CICG. Si gana la fuerza que lo apoya a él es muy difícil que se vuelva a hacer nada parecido, como ahora. Si ganan los posibles candidatos de derecha, y la que más va en punta es Zury Ríos, no defiende la presencia de organismos internacionales. La izquierda tampoco lo ha mencionado. Entonces yo creo que el tema no se va a tratar, pero la campaña no ha empezado, no hay candidatos oficiales… Pero no hay ambiente, la gente quedó descontenta con este experimento.



- Para aquellas personas que no han seguido la trayectoria de la CICIG ¿Cuál sería el motivo por el que le recomendaría su libro?

Yo les recomendarían que lo leyeran para ver dónde estuvieron en ese momento. Y dos cosas más: uno para que vean el panorama en conjunto, eso lo dijo el primer lector que tuve, la primera editora me dijo “ay, yo había vivido todo esto, pero nunca lo había armado con una continuidad”.

El que quiera entender un poco cómo se vivieron esos años va a encontrar ahí una línea de continuidad. Y también le diría que lo lean como material de referencia para tener la visión global, tratar de dar un conjunto coordinado o cohesionado de ellos.



BEATRIZ AMARO
EJECUTIVA JUNIOR DE MOSAIQ

POLÍTICA

BUKELE. ¿EL NUEVO MATARRATAS?

"Ahora se esconden como ratas, se esconden en hoyos", con estas palabras el presidente de la República de El Salvador, Nayib Bukele, evaluaba el impacto del endurecimiento de las medidas adoptadas contra el repunte de violencia en el país el pasado marzo por parte de la Mara Salvatrucha. No es la primera vez que estos roedores han sido empleados para describir a determinados actores sociales. En efecto, en la película propagandística nazi, Der ewige Jude, los judíos son deshumanizados al ser representados como ratas. Si los judíos son animales, no sienten, se convierten en plaga y, por tanto, por muy crueles que sean los medios que hayan sido empleados para combatirlos, el "matarratas" será considerado socialmente como un salvador y nunca como un asesino.

Las maras o pandillas criminales son grupos organizados que surgieron como consecuencia del rechazo y la marginación que sufrieron los emigrantes centroamericanos quienes, buscando escapar del escenario de violencia reinante en sus países de origen, optaron por asentarse en los años 80 en el sur estadounidense. Allí mafias mexicanas organizaron a estos migrantes dando lugar, entre otras, a la Mara Salvatrucha 13 (MS13), considerada una de las organizaciones criminales y terroristas más temidas en el continente americano. Dedicada al narcotráfico, la trata de personas y otras actividades delictivas, **la MS13 extendió sus tentáculos internacionalmente tras las devoluciones en caliente estadounidenses lo que dio rienda suelta a la violencia en Guatemala, Honduras y El Salvador, principalmente.** Los individuos marginados ansiaban el apoyo de una red que les acogiera en brazos tras migrar. Sus anhelos se vieron frustrados. La Mara, ante el rechazo social suponía, por el contrario, la familia ansiada, la voluntad de pertenecer. ¿El precio? Abrazar la violencia. La Mara canalizaba, a través de esta, la furia de los marginados. Soportar golpizas de 13 segundos o asesinar a policías son ejemplos de los requisitos iniciales exigidos para formar parte de la organización. De hecho, Naciones Unidas llegó a calificar a El Salvador como uno de los países con más homicidios intencionados al día del mundo. Antes de 2019 era más probable fallecer en El Salvador como consecuencia de aquellos que de un accidente automovilístico. La corrupción, la extorsión y los escasos medios parecían hacer imposible abordar la problemática. Entonces apareció "el matarratas". Apareció Nayib Bukele.

El actual presidente, ganador de las elecciones salvadoreñas de 2019, presentó un programa anticorrupción y antimaras. En los meses posteriores a su elección, lanzó el Plan de Recuperación Territorial incluyendo fuertes medidas represivas, como la incomunicación dentro de la prisión entre los miembros de la MS13 o el hacinamiento carcelario de miembros de distintos grupos pandilleros en el mismo recinto. Imágenes de presos encajados los unos con los otros con las manos en la cabeza, sin apenas espacio para levantar la vista, fueron difundidas entre la población. "¡El Estado se respeta!" alegaba el presidente. Es decir, algo así como que ''el más fuerte tiene derecho a hacer prevalecer su voluntad" idea que ya mantenía Adolf Hitler en sus discursos.

Si bien en 2018 el presidente anunciaba que la solución al problema de las maras abarcaría un enfoque preventivo, rehabilitador y represivo, **el Plan de Recuperación territorial, iniciado por el presidente en 2019, prefirió optar por el endurecimiento de la política carcelaria, el otorgamiento de mayor peso a las fuerzas de seguridad y la interrupción de las fuentes de financiación al grupo**. En otras palabras, Bukele apostó por la represión. Surge entonces un interrogante ¿Es la violencia la forma más efectiva de combatir la violencia?

Desde luego, es preciso señalar que las medidas represivas de Bukele no pueden ser concebidas como parte de un proceso de justicia transicional. "Transicionar'. Pasar de un estado a otro. La justicia transicional se define, así, como el conjunto de mecanismos para hacer frente a las más masivas y graves violaciones de los derechos humanos en aras de lograr el reconocimiento de la verdad, la reparación entre víctima y victimario y la reconciliación social. Las ansias de venganza canalizadas a través de la violación de derechos humanos no pueden ser, por tanto, consideradas como formas de justicia transicional. Y es que, detrás de las acciones de Bukele, no yace una concepción de justicia distributiva sino vengativa.

Los actores que promueven procesos de justicia transicional suelen presumir de no ser iguales que los actores a los que intentan desbancar por lo que se esfuerzan de revestir de la máxima apariencia de legalidad las acciones que llevan a cabo a través de garantías básicas y respetuosas con los derechos de los vencidos. Bukele ha sido acusado por diversos organismos internacionales de llevar a cabo detenciones arbitrarias y de no respetar los derechos humanos. "Y no me importan lo que digan los organismos internacionales". "Con democracia y humanidad los pueblos nunca han sido liberados". Es cierto, esta frase no la pronunció Bukele, sino, muy en línea con la posición adoptada, por Adolf Hitler.

Abrazar la venganza y ubicarse al margen del derecho acarrea problemas. No sólo por la inseguridad social que genera el poder ser detenido en cualquier momento sin garantía judicial por lucir un simple tatuaje o por haber coqueteado, en tiempos pasados, con las bandas, sino también por la inefectividad de las medidas en el largo plazo. Si bien la política de Bukele pudiera parecer, en un primer momento, efectiva como evidencia la reducción significativa del grado de violencia que se produjo en el país tras el inicio del Plan de recuperación territorial, pronto denota su ineficiencia. Ni se ha logrado probar la relación de causalidad directa entre las medidas adoptadas y la reducción de la violencia, ni se han excluido otras posibles causas explicativas del fenómeno como pudieran ser negociaciones estatales encubiertas con el grupo. Finalmente, el efecto de las medidas parece no extenderse en el tiempo. En efecto, en marzo de 2022 El Salvador vivió uno de los fines de semana más violentos de su historia produciéndose 87 asesinatos en un solo día. La respuesta del presidente no se hizo esperar declarando un estado de excepción en el país que permitía suspender la libertad de asociación, detener sin previa autorización judicial y endurecer las políticas criminales para los mayores de doce años. De nuevo, violencia siendo combatida con violencia.

Pero el problema se extiende más allá de la estabilidad del régimen pues, si esta venganza es empleada como medio para favorecer un discurso populista, tambaleará no solamente la estabilidad de aquel, sino su propia existencia. La populista propaganda nazi favoreció el avenimiento de la dictadura nacionalsocialista. De esta forma, se dividía de forma maniquea a la sociedad diferenciando al pueblo puro ario del enemigo judío. Enemigo que había que combatir. **La creación de la figura del ''matarratas" fue necesaria para que las "masas" dejaran de pensar y se centraran en derrotar al enemigo.** Despistadas, eliminar sus derechos era mucho más sencillo sobre todo si esta suspensión era vista como un medio útil para combatir al enemigo. ¿El resultado? La implantación de la dictadura por todos conocida.

Si las masas picaron el anzuelo al oponerse a un colectivo inocente como era el pueblo judío, Bukele lo tiene más sencillo con las maras. Le basta con recordar algunas de las últimas acciones de la organización para distraer a las masas y acumular mayor poder. La división se creará sola. Es por ello que en el discurso del presidente la sociedad es simplificada en dos grupos: **los que quieren acabar con las maras y los que no, incluyéndose aquí a los organismos internacionales que se empeñan en defender los derechos humanos del enemigo**. Con la masa distraída, el presidente podría poco a poco ir suspendiendo derechos o estableciendo limitaciones que le permitirían ir acumulando poder. El Salvador no admite la relección presidencial, pero Bukele se ha propuesto como candidato para las siguientes elecciones. ¿Un paso hacia un gobierno autoritario? Sólo el tiempo lo dirá, pero desde luego, se ha de reconocer el plan magistral de Bukele que ha sabido alinear los intereses de la población con los suyos propios sin hacer sonar las alarmas, que ha sabido convertirse en el nuevo matarratas capaz de disponer, incluso, de los mismísimos derechos humanos.

"Naciones Unidas llegó a calificar a El Salvador como uno de los países con más homicidios intencionados al día del mundo.

JOSE LUIS ROMERO HICKS

ABOGADO POR LA UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO, POLITÓLOGO POR LA UNIVERSIDAD DE LAWRENCE Y MAESTRO EN ECONOMÍA POR LA UNIVERSIDAD DEL SUR DE OREGON. PRESIDENTE FUNDADOR DEL INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE GUANAJUATO Y DEL BANCO DE ALIMENTOS DE GUANAJUATO.

ECONOMÍA

PREVISIONES ECONÓMICAS PARA MÉXICO EN EL 2023

En 2023, la economía mexicana, al igual que la mayoría de las otras economías del hemisferio, enfrentará un entorno más restrictivo en el crédito por el nivel tan elevado de tasas de interés que dejó la inflación de 2022.

Esto traería como consecuencia un ritmo menor a lo esperado en la actividad económica, aunado a las perspectivas de recesión que aún pintan nubarrones para la economía de los Estados Unidos, país al que enviamos el 80 por ciento de nuestras exportaciones.

Los pronósticos apuntan en promedio a un crecimiento de 1 y medio por ciento del Producto Interno Bruto el próximo año en México, lo cual resulta casi un punto porcentual menos que el crecimiento que habremos de alcanzar en 2022.

Hablando de los indicadores que son susceptibles de mayor volatilidad, como el tipo de cambio peso-dólar, se anticipa que éste pueda sobrepasar el nivel de los 20 pesos en el que se ha venido colocando en la segunda mitad del año. **La principal razón de ello es el menor dinamismo esperado de la economía estadunidense en el arranque del 2023**, el cual traería consigo una menor entrada de divisas al país.

Pero un aspecto que podría seguir sorprendiéndonos, y que serviría para contrarrestar las presiones sobre el tipo de cambio, es la entrada de dólares a México en niveles récord por concepto de remesas, pues mes tras mes observamos cifras francamente inesperadas.

En lo que se refiere a las finanzas públicas, un nivel de $70 dólares por barril de la mezcla mexicana de petróleo alcanzarían para librar un ejercicio que se antoja apretado, por tratarse de un año electoral, en el cual el gobierno de la república estará buscando ampliar demasiado su influencia por medio de los programas sociales.

En 2023, las pensiones para los adultos mayores alcanzarán los $355 mil millones de pesos ejercidos, un incremento de casi 37 por ciento con respecto a lo gastado en 2022.

En conjunto, el gasto para programas sociales que el gobierno planea ejecutar el año próximo será 18.8 por ciento superior a lo que presupuestó gastar en 2022, alcanzando una cifra récord de 865 mil millones de pesos.

Es claro que el gobierno el año entrante sacará la chequera y la mostrará a los cuatro vientos, mientras que las familias harán lo contrario: **seguirán cuidando el gasto del hogar para protegerse al menos un poco de la elevada inflación que hemos venido experimentando.**

Sin lugar a duda, el ambiente político también será decisivo para que las previsiones de la economía se cumplan. Es casi imposible que la economía mexicana se descarrile por un atentado al funcionamiento del sistema político, pero las condiciones de la política interna que hemos venido observando hacia el cierre de 2022, hacen pensar que, de una u otra forma, un entorno político de más polarización terminará afectando la marcha de la economía en los años por venir.

En el ámbito laboral, comienzan a surgir ciertas preocupaciones que podrían comenzar a materializarse, principalmente la de la relativa escasez de mano de obra y personal calificado en algunos sectores, debido a la relocalización de empresas transnacionales en México, derivado de los acomodos que se están dando entre las dos economías más poderosas del mundo, la china y la estadunidense.

El inicio de 2023 no será complicado. Por el contrario, lo que se anticipa es **un nivel de tipo de cambio estable, un incremento gradual de la confianza de los consumidores, y, por encima de todo lo anterior, una inflación que poco a poco va cediendo en su nivel general.**

Con todo este panorama, los tres principales factores económicos a los que debemos de prestar atención en la economía mexicana durante 2023 serán: i) La tasa de inflación, ii) El desenlace de los posibles paneles de controversia que ya analizan los Estados Unidos y Canadá en el marco del TMEC, y, iii) El ambiente político y electoral de cara a la elección de 2024.

Si las cosas no resultan demasiado mal en lo relativo al TMEC y si la inflación se mantiene en el ritmo de descenso que hemos observado en los dos últimos meses, es posible que la discusión económica se centre en cuáles son las ideas o posturas que los precandidatos a la presidencia de la república seguirían en caso de resultar vencedores.

Desde luego que este escenario sería el mejor que podríamos desear para la economía mexicana en 2023, pero **no existen por el momento condiciones que nos hagan pensar en que el gobierno vaya a virar en sentido contrario a su postura afrentosa con los demás socios del TMEC**, en particular en el tema energético.

A pesar de lo anterior, no todos los procesos económicos van a girar en torno a la política interna del país, pues como sabemos, el nivel de tipo de cambio se determina más por condiciones de mercado que escapan a nuestras fronteras.

Finalmente, una buena noticia es que, de acuerdo con el Banco de México en su Reporte de Estabilidad Financiera del segundo semestre de 2022, el sistema financiero mexicano se encuentra bien capitalizado, con niveles de riesgo en franco retroceso y con condiciones que nos hacen pensar que continuará la disposición a prestar por parte de la banca y de las instituciones financieras del país.

Esta disposición a prestar se mantendrá en todos los nichos de negocio y con tasas de interés no muy superiores a las que se tuvieron en 2022.

> **El ambiente político también será decisivo para que las previsiones de la economía se cumplan.**

JAVIER BELLO
RISK CONTROL SPECIALIST PEOPLE - BBVA ESPAÑA

RECURSOS HUMANOS

HABILIDADES VS TÍTULOS

Hasta hace no mucho predominaba en el mundo laboral un trabajo más manual. En ese entorno, la obtención de títulos que acreditaba tu formación, nivel de estudios, y por qué no decirlo, el prestigio de donde lo obtuviste, habían sido la base sobre la que se sustentaban el acceso a unas profesiones de mayor cualificación, con un reconocimiento social más elevado, amén de mejor remunerados, en las que te permitían mantenerte sine die en ese mismo entorno toda tu vida laboral hasta alcanzar la jubilación. Estudiabas una vez y te servía para trabajar toda la vida. Hoy, en un mundo tecnológico, líquido e híbrido que ha acelerado la transformación, puede que estemos empezando a asistir a un cambio de paradigma.

Cada vez más son las voces que reclaman que para tener un mercado laboral más disruptivo y ágil, hay que dejar de centrarse en los títulos que "tienen" las personas para **valorar en mayor medida las habilidades, la experiencia y las aptitudes de todos aquellos que quieran acceder a puestos de trabajo** o que incluso están en activo, y centrarnos en lo que aquellos "son" capaces de aportar.

Estas tendencias, en su posicionamiento más extremo, se empeñan en demostrar que el título no te hace experto y por lo tanto, lo que se trata es de valorar más otros aspectos pues, puedes ser muy bueno entendiendo y memorizando pero no tan hábil dirigiendo equipos, y viceversa. De ahí la importancia de incluir en la evaluación las habilidades y no solo un testeo de los títulos.

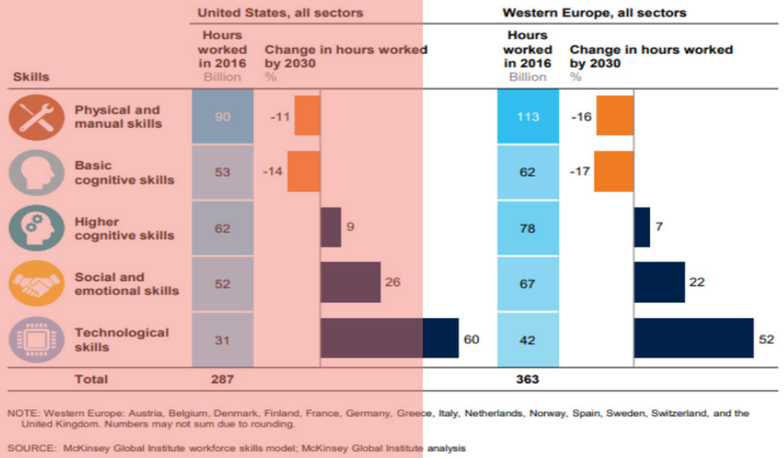
Por lo tanto, si no es el título el que aporta valor en el mercado laboral, ¿qué aporta valor? **Son las skills, innatas o aprendidas las que te harán llegar a buen puerto en la travesía profesional.** Un viaje en el que además, ya no tiene un destino único y trazado desde el inicio; Un viaje en el que seguro deberás hacer algún que otro cambio de ruta. Por lo que a consecuencia de estos cambios, hay dos conceptos que cada día cobran más valor: reskilling y upskilling.

El **reskilling** hace referencia al reciclaje profesional y es de suma importancia en épocas de transformación sobre todo de esta transformación digital que estamos viviendo y que hacen de la tecnología su base de conocimiento.

El **upskilling** es la capacitación adicional que la fuerza laboral necesita en otras materias, distintas a las que ya tiene, para desempeñar con mayor efectividad su puesto de trabajo. Lo que se consigue de este modo es tener a profesionales con perfiles más específicos y con una mayor capacidad para resolver problemas, al tener una visión más amplia, así como una mayor flexibilidad o adaptación al cambio.

Es por ello por lo que el aprendizaje humano (educación académica/formación empresarial, etc) no solo se ve obligado a adaptar sus conocimientos a las nuevas profesiones que van surgiendo, sino que también **debe prestar atención a todas las habilidades que se deben potenciar, ya que son cada vez más necesarias para ejercer cualquier actividad en la actualidad.**

En estos momentos no cabe la menor duda de que la digitalización que se está produciendo en todas las regiones, en todos los sectores económicos y en todas las empresas, está llevando al mercado laboral a una situación equidistante, Me explico, hay trabajos en los que se necesita poca cualificación que no se pueden o no compensa automatizar, mientras que al mismo tiempo que hay trabajos de muy alta cualificación que ven aumentada su productividad con la digitalización. Son los trabajos de cualificación media los que tienden a ser automatizados o digitalizados y, por tanto, son los que están desapareciendo o los que van a desaparecer no tardando mucho.



NOTE: Western Europe: Austria, Belgium, Denmark, Finland, France, Germany, Greece, Italy, Netherlands, Norway, Spain, Sweden, Switzerland, and the United Kingdom. Numbers may not sum due to rounding.

SOURCE: McKinsey Global Institute workforce skills model; McKinsey Global Institute analysis

De ahí que nos encontramos con la realidad de que la transformación digital está destruyendo empleo, está transformando empleo, y también está creando empleo nuevo. De modo que el éxito profesional hoy dependerá de, en qué grupo te quieres embarcar.

Según el WEF en su estudio Future of job viene pronosticando desde 2018 que **la automatización eliminará 77 millones de empleos para 2025, si bien creará más de 130 millones de empleos.** Proceso que en algunos sectores se ha acelerado por la pandemia y en otros se ha pospuesto por la misma, pero no olvidado, por lo que más tarde o más temprano todo apunta que será así.

En un mundo laboral en continua transformación, esto no ha hecho más que empezar, y los datos van adelantando el cambio de paradigma. Baste un ejemplo de la evolución del peso de las horas según la familia de skills.

Ante este escenario no cabe otra que, formar a la fuerza laboral en tener capacidad para el aprendizaje continuo, (**learnability**). Formar en formarse de manera permanente, no sin antes aprender a desaprender conceptos y habilidades adquiridos que te impiden la adaptación al cambio. Es el gran reto.

Este reto es al que se enfrentan las áreas de formación de todas las organizaciones y me atrevo a decir que el propio sistema educativo en general, para desde los primeros contactos de los alumnos con el saber, les oriente al aprendizaje continuo, al pensamiento crítico y al inconformismo intelectual, pero además, hacerlo de manera continua.

Aprender al menos a la misma velocidad que cambian las cosas, como ley universal de aprendizaje, requiere hoy de un proceso de formación mayoritariamente en skills tales como creatividad, pensamiento crítico, capacidad para resolver problemas complejos, flexibilidad cognitiva, trabajo en equipo, toma de decisiones, gestión de personas, entender y dar sentido al mundo, co-creación y una fuerte tolerancia a la frustración.

Aprender al menos a la misma velocidad que cambian las cosas, requiere hoy, dada la velocidad a la que cambian las cosas de una capacidad de aprender de manera constante, de desaprender cuando te impida a avanzar, pero sobre todo de hacerlo, no porque te lo imponen, sino porque es tu valor en el mercado.

Aprender al menos a la misma velocidad que cambian las cosas, supone también un compromiso personal, **contigo mismo y con tu carrera profesiona**l y me atrevería a decir con el lugar que quieres ocupar en la sociedad. Nadie te va a decir que lo hagas, todo depende de ti y de tu voluntad.

Y termina la ley universal de aprendizaje diciendo que, además de todo ello, para progresar, hay que hacerlo a más velocidad.

ALEJANDRA NOEMÍ REYNOSO SÁNCHEZ
SENADORA DE LA REPÚBLICA DE MÉXICO

POLÍTICA

MÉXICO: EL INSTITUTO NACIONAL ELECTORAL, LA DEMOCRACIA Y LA LIBERTAD "REFORMA POLÍTICA ELECTORAL 2022"

Toda sociedad fuerte se construye alrededor de la confianza y de la idea de que sus decisiones cuentan y son importantes; es decir, sus ciudadanos tienen el control y eso sólo es posible en un sistema democrático, se logra cuando los ciudadanos tienen libertad.

Libertad, es el fondo trascendental de la reforma político-electoral que se acaba de discutir en el Congreso de la Unión. La democracia representativa en México es joven, pero sólida gracias al sistema electoral encabezado y tutelado por el Instituto Nacional Electoral (INE) que, como toda institución humana, es perfectible, pero desde su existencia ha asegurado que los procesos electorales del país sean libres, organizados, transparentes y confiables.

Lo anterior beneficia al cumplimiento del derecho humano consagrado en la Constitución Política Mexicana que permite a todo ciudadano mexicano votar y ser votado, pero afecta directamente a los intereses políticos del presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador. Por eso, presentó a la Cámara de Diputados el pasado 28 de abril de 2022, una iniciativa constitucional en materia político-electoral que tenía como principal objetivo la centralización del poder y el control de las elecciones.

Proponía la desaparición del Instituto Nacional Electoral (INE) y creaba el Instituto Nacional de Elecciones y Consultas (INEC) con la disminución de once a siete consejeros electorales y su elección mediante el voto popular, la desaparición de los Organismos Públicos Locales Electorales de las entidades federativas y los Tribunales Electorales Locales, reducía el financiamiento a partidos políticos y la eliminación total del mismo para actividades ordinarias, cambiaba el modelo de elección de legisladores tanto federal como local y su reducción, limitaba la integración de los cabildos a solo 1 síndico por ciudad y en el 80% aproximadamente de los municipios del país a 1 sólo regidor, es decir la concentración total del poder.

Como consecuencia de las interminables mentiras y las falsas promesas del presidente, la ciudadanía no se dejó engañar y conscientes del riesgo que representaba la aprobación de dicha reforma, **el domingo 13 de noviembre de 2022, cientos de miles de hombres y mujeres libres salieron a marchar pacíficamente en defensa del INE y la democracia**. Ese día la ciudadanía habló y días después la oposición en la Cámara de Diputados respaldó y defendió con gallardía al INE.

La reforma constitucional requería dos terceras partes de los votos para ser aprobada, ante la dificultad de obtener los votos necesarios y ser rechazada la tercera reforma constitucional del presidente durante el 2022, entonces presenta e impulsa nuevas reformas a leyes secundarias para modificar la estructura interna del Instituto Nacional Electoral (INE), el conocido plan B.

Una propuesta de reforma legal de más de trescientas hojas que modifica 6 leyes secundarias distintas, misma que no fue estudiada pues no hubo espacio y tiempo para el debate, el diálogo y la discusión, la bancada de Morena y sus aliados en la Cámara de Diputados la aprobaron en proceso opaco y sin conocimiento, pero con su lealtad a ciegas al presidente.

¿Qué se aprobó? Una reforma negativa, que daña directamente la democracia. Entre muchas cosas, destaca los siguientes puntos: disminuye las candidaturas para grupos vulnerables como personas con discapacidad, indígenas, migrantes, entre otros.

Pero lo más delicado de todo, buscaron dejar sin capacidad operativa al Instituto Nacional Electoral, lo debilitaron por completo. Eliminaron el 84 por ciento del personal especializado, se eliminaron las 10 unidades operativas, y las 6 direcciones generales del Instituto, desaparecieron los consejos locales y distritales sumado a un debilitamiento presupuestal que deja básicamente sin recursos y un margen de operación mínimo al INE.

Dejaron al INE sin facultades de sanción, ya no importará que se pase el tope de gastos de campaña o que los partidos políticos no reporten los gastos de campaña, no importará de donde reciben financiamiento los partidos, no constituirán actos anticipados de campaña los actos o la propaganda que no hagan un llamado expreso al voto y permitieron que el gobierno intervenga con propaganda gubernamental en las elecciones.

¿Qué buscan? **Tener un órgano sin capacidad de garantizar elecciones libres y transparentes para poner en duda el resultado de las elecciones principalmente en el 2024**, aunque es importante señalar que se estableció en los transitorios que entran en vigor al día siguiente de su publicación. El presidente tiene miedo de no ganar las elecciones y para nadie es novedad que Andrés Manuel no sabe perder y no reconoce las derrotas electorales.

Para el libre y buen desarrollo de cualquier sistema democrático es necesario asegurar el Estado de Derecho, la absoluta separación de poderes, la autonomía de las instituciones, el derecho al voto libre y secreto, y la transparencia de las elecciones. Por eso, desde el Poder Legislativo, hicimos todo para protegerlo frente a aquellos que amenazan y trabajan en socavarlo, los votos no nos alcanzaron por desgracia y en la madrugada del 15 de diciembre se aprobó en el Senado de la República el paquete de reformas en materia electoral con modificaciones que fueron devueltas a la Cámara de Origen.

¿Qué sigue? **La impugnación ante el Poder Judicial y ahora será la Suprema Corte de Justicia de la Nación quien juzgue y resuelva estar a favor de la libertad**, **la Constitución y la democracia** o, por el contrario, traicionar y entregar el país. En este sentido no puedo dejar de mencionar que también el poder judicial lo ha ido coptando López Obrador, mas de un magistrado o magistrada sigue las instrucciones de Presidente y no la defensa de la Constitución, como por ejemplo en las reformas constitucionales en las que tampoco alcanzaron mayoría calificada en el poder Legislativo y que fueron presentadas durante el 2022: la reforma eléctrica y la reforma de seguridad, en las que también ante el rechazo de la oposición, el Presidente a través de Morena y aliados aprobaron reformas a las leyes secundarias, es decir, su "plan b", por supuesto inconstitucionales y sobre las cuales la Suprema Corte no ha resuelto las acciones de inconstitucionalidad interpuestas o los amparos presentados por particulares.

Hoy, junto con el Instituto Nacional Electoral, nuestra libertad corre el riesgo de perderse; conscientes de que no existe nada más peligroso para la democracia que el desistimiento de sus defensores, por eso reitero **¡no desistiremos!**

JOSÉ CARLOS NAVARRO LÉVANO
ECONOMISTA E INGENIERO ELECTRÓNICO. PROFESOR DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS, LIMA, PERÚ.

POLÍTICA / ECONOMÍA

2023: POLÍTICA, CONFLICTOS Y ECONOMÍA EN EL PERÚ

Si bien las perspectivas de crecimiento de la actividad económica mundial venían disminuyendo, la apertura de la economía china a partir del 8 de enero y el levantamiento de las restricciones de política de "cero COVID" en este país, permitirán atenuar los efectos de la política monetaria restrictiva en las economías avanzadas, el conflicto entre Ucrania y Rusia y de la inflación sobre el consumo. El giro de 180 grados en la política de COVID augura mejores perspectivas económicas a largo plazo para China como para el mundo.

El Perú enfrenta desde hace 5 años una crisis política que genera inestabilidad a las instituciones de gobierno y al Congreso de la República que, extrañamente, no ha afectado a la economía. La independencia del Banco Central de Reserva del Perú y el buen manejo profesional del Ministerio de Economía y Finanzas han garantizado y garantizan la estabilidad monetaria, el control del déficit fiscal, la estabilidad y el control del tipo de cambio, uno de los menos volátiles de América Latina, gracias a la disponibilidad de reservas internacionales y de un endeudamiento respecto al PBI de los más bajos de la región.

Sin embargo, **la extensión de las protestas que exigen entre otros: el cierre del Congreso, la renuncia de la presidenta, el adelanto de las elecciones y una eventual convocatoria de una asamblea constituyente**, han sido enfrentadas no solo con la intervención de la policía sino también con la de las fuerzas armadas, que han logrado el control de carreteras, aeropuertos e instalaciones públicas y privadas tomadas por los manifestantes. Acción importante para recuperar la autoridad y el manejo de la economía, pero insuficiente para resolver el conflicto.

La expectativa de crecimiento del PBI para 2022 debido a la economía mundial, los conflictos políticos y sociales, se espera se encuentre en un rango de 2,6 y 2,9 por ciento, de acuerdo con los anuncios del Banco Central de Reserva, el Ministerio de Economía y Finanzas y diversos analistas. Lo más probable es que cierre entre 2.8 y 2.9 por ciento por los conflictos sociales recientes. Para 2023, de convocarse a elecciones con más prontitud que la aprobada en el Congreso de la Republica es posible que supere el 3%, sin embargo, de mantenerse la situación actual de enfrentamientos de la actual alianza del Congreso y el Ejecutivo frente a parte de la población que está en desacuerdo con la convocatoria de recambio para el 2024, se esperaría alcance un rango entre 2,5 y 2,7 por ciento. Si hubiere incentivos que permitan reducir la informalidad el crecimiento se impulsaría mucho más, pero, al parecer estas medidas no se encuentran dentro del radar de las autoridades.

La inflación del año alcanzó el 8.4% y que el tipo de cambio cerró el año en 3.82 soles por dólar. Siendo la inflación un fenómeno global, lo mas probables es que esta empiece a ser controlada cuando el enfrentamiento entre Ucrania y Rusia se

atenúe o culmine. La entrega de sistemas de defensa antimisiles de parte de Estados Unidos a Ucrania y la dotación de mayor equipamiento, municiones y entrenamiento al ejército ucranio, por parte de los miembros de la OTAN, hacen prever que se acerca el fin del conflicto. Falta saber las condiciones en las que esta culminará, pero sea cualquiera el resultado, la economía se recuperará pronto, disminuirán los precios en general tanto como el costo del dinero y volverá la senda expansiva a Europa, América y al Perú.

El impacto de los factores externos que favorecerán al Perú puede verse reforzado si se da solución a los conflictos vigentes. Al no existir o no ser identificado un ente que dirija las protestas, no puede iniciarse un dialogo, lo único que puede hacer el ejecutivo como el legislativo es acelerar el proceso de reformas políticas.

En el escenario más favorable el Congreso podría suspender su actividad encargando a la Comisión permanente estas reformas y la disminución de los plazos electorales, la reducción de requisitos y una segunda vuelta (Presidencial y Congresal) entre las dos principales fuerzas políticas, lo que permitiría la disminución del fraccionamiento de grupos parlamentarios, una mayor velocidad en el desarrollo legislativo, estabilidad a la función presidencial, la mejora de las expectativas empresariales de inversión y contratación de personal y la recuperación de la confianza de la ciudadanía en sus instituciones, tan necesaria para el crecimiento y el desarrollo económico del país.

El escenario mas probable es que se cumpla con el acuerdo de adelanto de elecciones en los plazos establecidos por el Congreso de la República, lo que mantendría la efervescencia de los conflictos y agudizaría aun mas la disminución de las inversiones y la generación de empleo formal, el crecimiento de la informalidad y el mayor otorgamiento de subsidios a la población afectada, al menos hasta que se establezcan las nuevas autoridades

En un escenario pesimista, a falta de diálogo, tendríamos la escalada de los conflictos, **ya no solo en el sur de país sino extendiéndose por todo el territorio deteniendo la inversión y el crecimiento de la economía.**

EDUCACIÓN

LOS MUNICIPIOS ESCOLARES EN EL PERÚ

Según, la Ley N° 28044 – Ley General de Educación, el estudiante es el centro del proceso y del sistema educativo y le corresponde entre otras cosas organizarse en municipios escolares u otras formas de organización estudiantil, a fin de ejercer sus derechos y participar responsablemente en la institución educativa y en la comunidad. En ese sentido debemos precisar que **el Municipio Escolar es una organización que representa a las y los estudiantes de la Institución Educativa y sus integrantes son elegidos en forma democrática por votación universal y secreta, por el periodo de un año.**

La iniciativa del sistema electoral peruano, en coordinación con el Ministerio de Educación, para fomentar conciencia ciudadana democrática, resulta brillante como idea, ya que en la práctica se evidencia una desatención (por ser delicado con el término) en la implementación de los municipios escolares a nivel nacional.

Los Municipios Escolares existen para que el alumnado pueda, expresar sus necesidades y propuestas por medio del diálogo; organizar actividades académicas, culturales, sociales y deportivas; desarrollar prácticas y valores sobre democracia, liderazgo, respeto, responsabilidad, libertad e igualdad; así como mejorar el trato que reciben de sus profesores, profesoras, compañeros, el personal administrativo y de servicio. **Todo ello orientado a ayudar al alumnado a crecer como personas y a integrarse mejor con otros estudiantes, así como a desarrollar capacidades y valores para convivir en grupo**; siendo importante promover la participación del alumnado porque así son parte de la solución de los problemas que afronta una institución educativa.

Todo lo descrito anteriormente, es recogido por diferentes textos y bibliografía que adorna la biblioteca de los centros educativos del país, o se encuentra como archivo digital en algún ordenador del profesor responsable de implementar tal programa en la institución educativa, ya que, con el apoyo de una prestigiosa encuestadora local, pudimos constatar una penosa realidad. Los Municipios Escolares, su elección e implementación, no son más que un saludo a la bandera, y lejos de ser un gran aporte a mejorar nuestra ciudadanía y democracia, está contribuyendo a lo contrario. A continuación resumiremos los resultados.

Siempre resultan como ganadores de la justa electoral escolar, el niño o niña cuyo padre o madre es el presidente(a) de la Asociación de Padres de Familia, y obviamente el colegio no se quiere pelear con la APAFA, por tanto, los profesores encargados de implementar el programa de Municipios Escolares, proponen como candidato(a) al niño(a) y orientan a que los demás niños apoyen la "espontánea" propuesta. Así también, tenemos una segunda condición que se repite, esta es, que el padre o madre del candidato, son los espónsores oficiales del colegio, es decir que si el centro educativo realiza una actividad, dicha familia colabora con casi todo para su realización. Es por ello que los profesores hacen proselitismo para que gane dicho candidato. **Una tercera variable recurrente es que el candidato es familiar de un docente del centro educativo, por lo que todos los profesores empiezan el lobby necesario para que gane este afortunado niño.** Obviamente, también tenemos que ante la ausencia de las condiciones anteriores, está que hagan participar al niño(a) que es deportista por excelencia y participa en representación del colegio, y una quinta circunstancia, el que ocupa el primer lugar en su promoción.

Todas las consideraciones anteriores no tendrían nada de malo si las elecciones fuesen justas y ganara quien realmente representa a los alumnos, un niño o niña que muestre liderazgo y probidad –al margen si coinciden las condiciones referidas anteriormente, en él o ella. Pero no es así. Termina ganando quien es promovido por los docentes pero teniendo en cuenta una o varias consideraciones mencionadas anteriormente, lo cual es funesto para el futuro de nuestra sociedad. En cierta oportunidad presencié la presentación de una lista de postulación en una aula de un colegio del distrito de Puente Piedra y observé que mientras el candidato a alcalde escolar (quien cursaba el cuarto año de secundaria) está exponiendo su plan de trabajo, sus compañeros que lo acompañaban en la lista, pasaban por las carpetas entregando una bolsita que contenía caramelos, un chocolate y una fruna, a cada uno de los alumnos que alegremente recibían las golosinas (al mejor estilo de los táperes con dinero o la compra descarada de votos que hacen algunos políticos de nuestra clase política). El muchacho se expresaba muy bien y cerró su participación diciéndoles que si votaban por él, todos los fines de mes les entregaría una tajada de pizza, ante el aplauso y algarabía de todos los alumnos del salón.

Cuando "Jorge" salió del salón, yo salí raudamente para acompañarlo y preguntarle sobre el financiamiento de la pizza, ya que me había asombrado con semejante promesa, pero mi asombro fue mayor cuando me contestó (con una sonrisa en sus labios) que no entregaría nada a nadie, pero que si no ofrecía, no ganaría las elecciones. Atónito, ante la respuesta, fui a la oficina del director para comentarle lo sucedido, teniendo como respuesta de éste: "Son chicos, todavía están aprendiendo". Le increpé que casualmente porque son personas en formación, no deberíamos permitir eso, pero no fue bien recibido por el directivo. "Jorge" ganó las elecciones en dicho centro educativo. Con esa realidad, nos damos cuenta que por eso "la política" está mal vista, está relacionada con malas artes y que solo es para mentirosos y embaucadores.

Ante esa situación apareció la iniciativa de ELECTORES, **una asociación sin fines de lucro cuyo principal propósito es contribuir en la formación de ciudadanos conscientes de la responsabilidad que tienen al momento de elegir, fomentando la conciencia electoral desde la etapa escolar**. Intervenimos en los centros educativos, capacitando a los alumnos y docentes que conducen el programa electoral de los Municipios Escolares. Les damos clases de oratoria, el abc del marketing electoral, el uso de las redes sociales, ética política, entre otros temas de importancia electoral; realizamos un debate en presencia de la gran mayoría de alumnos y asistimos al comité electoral, el día de la elección.

En medio de la coyuntura por la que atraviesa Perú, resulta más que evidente percatarse de la falta de autoridades que reúnan condiciones mínimas, tanto personales, profesionales o de trayectoria de vida, ya que viene acompañada de la precariedad de los partidos políticos, la ausencia de liderazgos sólidos, la apatía de la población en general, por la política y todo lo que se relacione con ella; sin embargo, solo miramos los resultados y nos olvidamos del origen. No podemos pedir resultados diferentes si seguimos haciendo lo mismo. **Los muchachos desde la etapa escolar "saben que deben mentir para ganar una elección", consintiéndose con el silencio cómplice de las autoridades escolares y la ausencia de los órganos electorales.**

El Perú, en los últimos cuatro años, ha tenido seis presidentes, esto es Pedro Pablo Kuczynski, Martín Vizcarra, Manuel Merino, Francisco Sagasti, Pedro Castillo y Dina Boluarte. La precariedad es tal, que muchos peruanos se han acostumbrado a vivir ajenos a la política y sus permanentes turbulencias. Urge una intervención en los municipios escolares y recuperar el verdadero sentido de éstos, ya que pueden ser de gran utilidad en la formación de nuevos peruanos, que se encuentren preparados para dirigir nuestros destinos.

JUAN QUESADA
DIRECTOR GENERAL DE MOSAIQ Y CAREP
ASESOR DE GOBIERNOS Y PARTIDOS POLÍTICOS

POLÍTICA

LA ENCRUCIJADA

No son buenos tiempos para los republicanos. Se abrió la caja de pandora para Donald Trump. Un complicado entramado judicial que viene arrastrado desde el famoso 6 de enero de 2020 con la" toma del capitolio", solo acaba de comenzar. Un gran problema para su anunciada carrera presidencial, cuando en realidad lo que buscaba era que su candidatura provocara el retraso de las causas pendientes con la Justicia y lograr inmunidad. ¿Mantendrá Trump sus aspiraciones presidenciales a pesar del calvario judicial que le espera? ¿Será una buena "inversión" para él? ¿será la justicia ágil para proceder a abrir los casos antes del comienzo de la carrera electoral? Este nuevo contexto abre la puerta a otros posibles candidatos republicanos para una carrera presidencial.

Los republicanos miran al sur cuando piensan en "sangre nueva", miran a Ron Desantis. El gobernador reelecto de forma brillante con 1,5 millones de votos de ventaja sobre su competidor demócrata aún no se ha definido, posiblemente esperando las evoluciones judiciales de su valedor en 2018. Con 40 años, Desantis ganó la gobernatura hace cuatro años por 33 mil votos de ventaja y con el inestimable apoyo de Donal Trump, simpatía que hoy no se profesan.

Este gran resultado lo convierte en una opción, posiblemente en la opción. Mimbres tiene, aunque cuenta con aspectos que le puede perjudicar. **Desantis no es el típico prototipo de candidato que tenemos en mente. No es un buen comunicador, no socializa demasiado, llega tarde y se marcha el primero.** Le cuesta conectar. No se lleva especialmente con los medios de comunicación y tampoco con sus asesores. En cuatro años ha tenido cuatro jefes de prensa. Sinceramente no es un gran seguidor de la comunicación política ni de la imagen. Solo lo imprescindible.

Aunque si tiene unos atributos muy interesantes como su juventud, 44 años. Eso le permite esperar a la próxima elección y que su gestión al frente del Estado de Florida sea su gran trampolín. Con una familia ejemplar de cuatro hijos y con una esposa, que ha superado de forma reciente un cáncer, todos consideran puede ser su gran arma secreta. Y sobre todo el favor de su partido avalado por un gran resultado en las pasadas elecciones de noviembre que buscan una alternativa sólida a Donald Trump. Algunos ya hablan del Kennedy republicano.

El gobernador cuenta con unas actitudes muy conservadoras, fiel a las políticas consideradas trumpistas que han aparecido en diferentes momentos. Recordemos el famoso episodio del avión que fletó para 50 venezolanos rumbo a dominios demócratas en protesta por la política de inmigración de Biden; o bien unas declaraciones que generaron mucho impacto y que dan una visión clara de la influencia ideológica de sus ideas: "en Florida lo woke muere"; o su opinión sobre lo absurdo que resulta que un "trans" compita con mujeres en cualquier disciplina deportiva.

Estratégicamente, si Trump continúa en la carrera republicana, Desantis desista. Y lo hará por motivos obvios como su juventud, una victoria reciente que es un gran trampolín y una posible división del voto republicano en el caso de Trump opté por una candidatura independiente. Los republicanos no lo tienen fácil porque la sombra del expresidente pesa y pesa mucho.

Miremos al otro lado del campo. **Los demócratas tampoco lo tienen fácil. Biden ha manifestado su deseo de volver a ser candidato**. Si bien es cierto a estas alturas de mandato no puede decir otra cosa, pero la realidad es que el deterioro del presidente es evidente. Genera dudas de liderazgo interno y sobre todo externo en momentos de inestabilidad internacional donde Estados Unidos cuenta demasiado. Han sido muchas las ocasiones en las que en público se le ha podido ver desorientado, cansado y con algunos comentarios que nos hacen pensar lo peor. Se abre un dilema que no tanto es la edad, que también, sino la capacidad.

Kamala Harris fue flor de un día. Aun recuerdo a muchos consultores políticos teorizando sobre su futuro, su potencial, actitudes y estrategias para ocupar la presidencia de la Casa Blanca a mitad de mandato. **Lo cierto es que el movimiento se demuestra andando y la vicepresidenta no estuvo a la altura de las responsabilidades asignadas.**

La realidad es que las oportunidades que se le dieron no las supo aprovechar. Es más, demostró cierta incapacidad para liderar situaciones como las del sureste asiático, Guatemala, Honduras o El Salvador, en las que no fue capaz de liderar, ni cumplir el encargo. Pasó a ser un jarrón chino en activo. Harris no es una opción, si alguna vez lo fue, más allá de lo exótico y vendible para el marketing político que resultaron ser sus atributos como la madurez, la raza y el hecho de que por primera vez una mujer de raza negra podría ser presidenta de los Estados Unidos. **No todo en esta actividad es marketing, los resultados cuentan.**

Los demócratas barajan nombres, pero solo los barajan. Deben esperar la evolución de los acontecimientos mundiales, que van a variar poco desde la situación actual, y la del propio Biden. Los demócratas necesitan una narrativa sólida para justificar el cambio de candidato, por primera vez en la historia reciente, de la misma forma que necesitan otro para justificar la continuidad.

Demócratas y republicanos se encuentran en una encrucijada, que solo un paso atrás de los dos líderes de ambos partidos dejaría la puerta abierta a un cambio que por diferentes motivos es necesario.

NOTICIAS CAREP

CAREP ha firmado un acuerdo de colaboración como consultores con UNITEC (Universidad Tecnológica Centroamericana) con sede en Honduras para realizar proyectos de consultoría en comunicación como situaciones de crisis, comunicación institucional y con medios de comunicación.

Se han desarrollado los primeros proyectos en 2022 y la intención es ampliarlos en 2023.

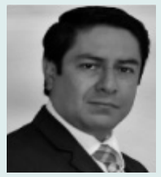
CAREP inicia el próximo 2023 con un proyecto de consultoría institucional en Honduras orientado a la mejora de los procesos comunicativos en redes sociales, canales informativos propios y medios de comunicación.

CAREP pone en marcha un estudio para establecer los procesos de implantación de criterios ESG (Enviromental, Social y Governace) en las empresas peruanas y su exploración como política pública. En este proyecto participarán consultores de CAREP Madrid y CAREP Lima.

CAREP ha firmado un acuerdo de colaboración como consultores con la Universidad ESAN con sede en Perú para realizar proyectos de consultoría en comunicación como situaciones de crisis y con medios de comunicación.

Se ha desarrollado los primeros proyectos en 2022 y la intención es ampliarlos en 2023 a partir del mes de febrero

LAS FIRMAS



JUAN CARLOS GONZALES

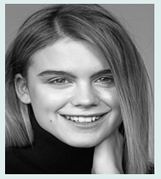
Consultor Político y Presidente de la Asociación Electores

CARLOS RAMOS

PHD en cc económicas y empresariales (UAM españa). PHD en cc políticas y sociología. (UP de Salamanca España.) Experiencia en gestión de empresas en entornos de crisis y reestructuración de organizaciones. Director en empresas de tecnología, infraestructura y gestión de negocios. Editor y colaborador de medios de comunicación e integrante de directivas de organizaciones gremiales. cramos@ingenieria.digital

DR CARLOS SABINO

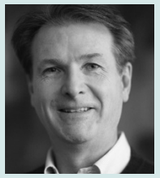
Sociólogo, historiador y escritor argentino. Profesor jubilado de la Universidad Central de Venezuela y director de la maestría en Historia, en la Universidad Francisco Marroquín en Guatemala cuenta con una amplia bibliografía a lo largo de su experiencia.



BEATRIZ AMARO

Ejecutiva Junior de Mosaiq

JOSE LUIS ROMERO HICKS



Abogado por la universidad de Guanajuato, Politólogo por la Universidad de Lawrence y Maestro en Economía por la Universidad del Sur de Oregon. Presidente Fundador del Instituto de Administración Pública de Guanajuato y del Banco de alimentos de Guanajuato.

JAVIER BELLO

RISK CONTROL SPECIALIST PEOPLE - BBVA España

ALEJANDRA NOEMÍ REYNOSO SÁNCHEZ

Senadora de la República de México

JOSÉ CARLOS NAVARRO LÉVANO

Economista e Ingeniero electrónico. Profesor de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Perú

ASOCIACIÓN ELECTORES

Electores crea ciudadanos conscientes, a través de la exploración de información, tamizada por la expectativa clara sobre el tema por decidir, lo que decantará en una elección razonada:
Exploración – Expectativa = Elección

CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO POLÍTICO

Convertir un nombre en una **MARCA.**

Una idea en un **PROYECTO.**

Un proyecto en una **ALTERNATIVA.**

Te ayudamos a hacerlo posible.

Descúbrelo en **www.carep.org**

carep

CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO POLÍTICO

CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO POLÍTICO